



# Beiratsdialog

**Erfahrungsaustausch unter Mitgliedern von Beiräten  
und Aufsichtsräten in Familienunternehmen**

**Persönliche Einladung zum Round Table**

27. Oktober 2022, Hilzhofen bei Nürnberg

[www.pwc.de/de/events](http://www.pwc.de/de/events)



Veranstaltung

Veranstaltungsdaten/  
Programm

Inhalt

Moderation

Referent:innen

Über uns/  
Ansprechpartner:innen

# Strategische Positionierung in einer Welt voller Unsicherheiten

Die geschlossene Veranstaltung findet am **Donnerstag, 27. Oktober 2022**, im Landgasthof Meier, Hilzhofen 18, 92367 Hilzhofen, Pilsach bei Nürnberg, statt.

## Anmeldung

Da die Teilnehmer:innenzahl begrenzt ist, bitten wir um frühzeitige Anmeldung (bis spätestens 17. Oktober 2022) unter <https://www.pwc-events.com/beiratsdialog-nuernberg>.

## Programm

15:30 Uhr Get-together

16:00 Uhr Begrüßung durch den Gastgeber  
**Marco See**

Kurze Einführung

**Jens Paulus**  
Partner, PwC

Persönliche Erfahrungsberichte/Impulsvorträge

**Dr. Michael Menhart**  
Head of the Central Division Economic,  
Sustainability & Public Affairs  
Munich Re

**Christian Mohr**  
Geschäftsführer, UnternehmerTUM  
Managing Partner, UnternehmerTUM Business Creator  
Gründer, Initiative FamilienUnternehmerTUM

Diskussion  
Moderation: **Guido Happe**

18:45 Uhr Empfang

19:00 Uhr Dinner

21:00 Uhr Ausklang der Veranstaltung

Liebe Beirats- und Aufsichtsratsmitglieder,

wir leben und wirtschaften in einer Welt voller Unsicherheiten, in einer Welt, die sich fortlaufend und in immer schnellerem Tempo verändert, kurz gesagt in einer VUCA-Welt. Diese Abkürzung steht für: Volatility – das, was gestern noch gesicherte Erkenntnis und Basis unserer Entscheidungen war, scheint plötzlich nicht mehr zu gelten; Uncertainty – Probleme und mögliche Lösungsansätze sind zunehmend vielschichtiger und interdependent; Complexity – Widersprüche sind keine Seltenheit und Ambiguity – Mehrdeutigkeit ist an der Tagesordnung.

Wir laden Sie daher herzlich zu unserem „Round Table für Mitglieder von Beiräten und Aufsichtsräten in Familienunternehmen“ ein, der am 27. Oktober 2022 in Hilzhofen bei Nürnberg stattfindet.

Gemeinsam mit Dr. Michael Menhart, Chefvolkswirt der Munich Re, und Christian Mohr, Geschäftsführer des Gründungs- und Innovationszentrums UnternehmerTUM, möchten wir dem Begriff eine neue Bedeutung geben und Ideen für eine strategische Positionierung entwerfen: Es wird um Vision, Understanding, Clarity und Agility gehen.

Darüber hinaus möchten wir mit unserer Veranstaltung Unternehmer:innen, Gesellschafter:innen und Geschäftsführer:innen, die im Beirat oder Aufsichtsrat ihres eigenen oder eines anderen Familienunternehmens aktiv sind, eine Plattform für den Austausch bieten. Der Dialog – inspiriert von persönlichen Berichten – steht also stets im Mittelpunkt.

Im Anschluss an die Vorträge und Diskussionen können Sie die Gespräche bei einem gemeinsamen Dinner in entspannter Atmosphäre fortsetzen.

Bitte melden Sie sich über die Buttons unten zur Veranstaltung an bzw. ab. Es öffnet sich eine Webseite mit weiteren Veranstaltungsdetails und Ihrem persönlichen Anmeldebereich. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Informations-E-Mail.

Wir würden uns freuen, Sie zu unserer Veranstaltung begrüßen zu dürfen!

Herzliche Grüße

Ihre Veranstalter:innen und Gastgeber:innen von PwC und der Board Academy



**Gastgeber**  
**Marco See**  
Partner und Regionalleiter, PwC

Marco See leitet als Partner den Standort PwC Nürnberg und verantwortet dabei auch den Bereich Familienunternehmen und Mittelstand in Nordbayern. Neben der Begleitung von Familienunternehmen bei ihrem organischen und anorganischen Wachstum unter Sicherstellung der unternehmerischen Unabhängigkeit umfasst seine fachliche Expertise auch die Beratung zu allen Themen im Bereich Governance.



**Moderator**  
**Guido Happe**  
Gründer und geschäftsführender Partner,  
Board Partners und Board Academy

Guido Happe ist Gründer und Geschäftsführer der Board Academy. Er ist Beiratsmitglied der Haniel Tochtergesellschaft elgHaniel, Beiratsvorsitzender des DachdeckerMarkt24, Jury Vorsitzender des Deutschen Dachpreises, Beiratsvorsitzender der Unternehmensberatung Concimus, Aufsichtsrat des südafrikanischen Frauenverbandes SAWIL, Beirat der DBU Digital Business University of Applied Sciences, Stiftungsrat des MUCA Museum of Contemporary and Urban Art, Mentor der Wertestiftung der Deutschen Sporthilfe, Beirat des Rotonda Business Clubs und investiert aktiv in pure Nachhaltigkeit-Unternehmen: Co-Owner der Gin Destillerie 'DeinGinPunkt GmbH', Co-Owner 'Eflatun Goat Cheese and Meat Farming' in der Türkei und Co-Owner des Fashion Labels 'Yo Digga'.



**Christian Mohr**  
Geschäftsführer der UnternehmerTUM

Christian Mohr ist Geschäftsführer der UnternehmerTUM, dem führenden Gründungs- und Innovationszentrum Europas, Managing Partner von UnternehmerTUM Business Creators und Gründer der Initiative FamilienUnternehmerTUM.

Er sammelte mehr als zehn Jahre Erfahrung in einem der weltweit führenden Beratungshäuser, wo er zuletzt den Bereich Innovation leitete, den er sowohl national als auch als globales Netzwerk erfolgreich aufgebaut hat. Sein Schwerpunkt liegt in der Begleitung von mittelständischen Unternehmen in den Bereichen Innovation, Technologie und Ökosystemen.



**Dr. Michael Menhart**  
Chefvolkswirt Munich Re

Dr. Michael Menhart ist Chefvolkswirt des Munich Re-Konzerns und als Head of the Central Division „Economics, Sustainability & Public Affairs“ direkt dem CEO unterstellt.

Er verantwortet in dieser Funktion die Themenbereiche Volkswirtschaft und Corporate Responsibility sowie den Austausch mit Gesetzgebern, Regierungen und politischen Entscheidungsträgern.

**Bei Fragen zur Organisation für Sie da:**

**Rebecca Fuhr**

Tel.: +49 711 25034-1108

E-Mail: events.de@de.pwc.com

**Bei Fragen zum Thema für Sie da:**

**Marco See**

Tel.: +49 911 94985-209

E-Mail: marco.see@pwc.com



Scannen Sie den QR-Code und Sie gelangen direkt zu unserem Anmeldeportal.

**Über PwC**

Unsere Mandanten stehen tagtäglich vor vielfältigen Aufgaben, möchten neue Ideen umsetzen und suchen unseren Rat. Sie erwarten, dass wir sie ganzheitlich betreuen und praxisorientierte Lösungen mit größtmöglichem Nutzen entwickeln. Deshalb setzen wir für jeden Mandanten, ob Global Player, Familienunternehmen oder kommunaler Träger, unser gesamtes Potenzial ein: Erfahrung, Branchenkenntnis, Fachwissen, Qualitätsanspruch, Innovationskraft und die Ressourcen unseres Expert:innennetzwerks in 156 Ländern. Besonders wichtig ist uns die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren Mandanten, denn je besser wir sie kennen und verstehen, umso gezielter können wir sie unterstützen.

**PwC Deutschland.** Über 12.000 engagierte Menschen an 21 Standorten. Knapp 2,4 Mrd. Euro Gesamtleistung. Führende Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaft in Deutschland.

**Über die Board Academy**

Die **Board Academy** wurde im Jahr 2009 mit dem Ziel gegründet, Beirats- und Aufsichtsratsarbeit im Rahmen der unternehmerischen und gesellschaftspolitischen Verantwortung stetig an die sich ändernden Märkte, Organisationen und Governance-Anforderungen anzupassen. Die Board Academy ist nach zehn Jahren mittlerweile ein Key Player im Bereich der in die Zukunft gerichteten Gremienarbeit.

Diese Veranstaltung ist für Sie kostenfrei. Nur die An- und Abreise sind von den Teilnehmern selbst zu tragen. PwC übernimmt alle nach § 37b Einkommensteuergesetz in Zusammenhang mit dieser Einladung anfallenden Steuern auf unentgeltliche Sachzuwendungen. Eine mögliche Belastung durch die deutsche Ertragsteuer wird von uns damit abgegolten.

© September 2022 PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Alle Rechte vorbehalten.  
„PwC“ bezeichnet in diesem Dokument die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die eine Mitgliedsgesellschaft der PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ist. Jede der Mitgliedsgesellschaften der PwCIL ist eine rechtlich selbstständige Gesellschaft.